

## **Programme Stratégique Transversal 2024-2030**

### **Introduction**

Le présent Programme Stratégique Transversal (PST) s'inscrit dans la continuité de la Déclaration de Politique Communale 2024-2030, adoptée à l'issue des élections d'octobre 2024 par la majorité Alternative-Progrès. Cette déclaration fixe une ligne directrice claire : placer l'action communale sous le prisme de la qualité de vie, dans une commune où chacun peut pleinement « devenir qui il est ».

Ces dernières années, notre commune, comme tant d'autres, a été marquée par une succession de crises mondiales qui ont mis les communes en première ligne : pandémie, inondations dévastatrices, crise énergétique, accueil de réfugiés... Autant d'événements qui nous rappellent que la prochaine épreuve n'est jamais une question de « si », mais de « quand » et « où ».

La mandature 2024-2030 s'ouvre dans un contexte mondial incertain : un climat qui se dérègle, des conflits qui perdurent sur le sol européen, une démocratie fragilisée par la montée des extrémismes. Face à ces défis, nous faisons le choix d'une commune résiliente, solidaire, capable d'anticiper les crises et de renforcer ses capacités de réaction, tout en préservant son identité, son dynamisme associatif et son sens du vivre-ensemble.

Ce Programme Stratégique Transversal traduit cette vision en objectifs stratégiques et opérationnels. Fruit d'un travail collectif entre le Collège communal et les services de l'Administration, il constitue notre tableau de bord pour les années à venir. Les actions concrètes qui découlent de ces objectifs seront mises en œuvre par l'Administration communale, garante de leur réalisation quotidienne. LE PST évoluera au rythme des réalités du terrain, des besoins de la population et des incertitudes de notre époque. Notre ambition est simple : préparer notre ville à demain, sans jamais perdre de vue l'essentiel : offrir à chaque Malmédienne et chaque Malmédien un cadre de vie sûr, inclusif et porteur d'avenir.

**Bourgmestre Jean-Paul BASTIN**

Ayant en charge **la Sécurité**, Agents constatateurs, **Sylviculture, Agriculture, Bien-être animal**, Cultes, Protocole, Manifestations patriotiques

**Agriculture**

**[OS] Agriculture - Promouvoir activement les producteurs locaux et la richesse agricole du territoire**

- [OO] Utiliser les outils de communication communale pour mettre en lumière les agriculteurs et leurs produits

**[OS] Agriculture - Préserver et valoriser le caractère rural et agricole du territoire communal**

- [OO] Maintenir les terres agricoles communales au bénéfice de l'activité agricole locale
- [OO] Sensibiliser la population au rôle structurant de l'agriculture dans le paysage et la vie communale

**[OS] Agriculture - Soutenir les circuits courts et les produits locaux dans les services communaux**

- [OO] Encourager les pratiques alimentaires durables et locales dans les écoles communales
- [OO] Intégrer les produits agricoles locaux dans les marchés publics alimentaires de la commune

**Bien-être animal**

**[OS] Bien-être animal - Promouvoir une commune exemplaire en matière de respect du vivant et de bien-être animal**

- [OO] Contribuer à une réflexion sociétale plus large sur le respect du vivant et le lien entre bien-être animal, santé publique et sécurité
- [OO] Encadrer l'usage des feux d'artifice afin de limiter leur impact sur les animaux et les personnes vulnérables
- [OO] Promouvoir une gestion respectueuse et inclusive des animaux domestiques, en particulier des chiens
- [OO] Réduire les nuisances et dangers liés aux déchets sauvages pour les animaux domestiques et sauvages

## Sylviculture

### [OS] Sylviculture - Protéger la biodiversité forestière et contenir les espèces problématiques

- [OO] Contrôler les espèces invasives animales et végétales
- [OO] Gérer les interactions entre faune sauvage, écosystèmes et activités humaines

### [OS] Sylviculture - Valoriser le rôle identitaire, récréatif et patrimonial de la forêt

- [OO] Concilier usages récréatifs, protection et sérénité des lieux forestiers

### [OS] Sylviculture - assurer une gestion forestière durable conciliant rentabilité, résilience climatique et biodiversité

- [OO] Maintenir des recettes forestières stables et régulières en tenant compte de la capacité de production de la forêt communale
- [OO] Préparer la forêt communale aux impacts du changement climatique

## Sécurité publique, gestion de crise et résilience du territoire

### [OS] Sécurité publique, gestion de crise et résilience du territoire - Maintenir une sécurité physique et lumineuse dans l'espace public

- [OO] Améliorer l'éclairage public en conciliant sobriété énergétique et sentiment de sécurité

### [OS] Sécurité publique, gestion de crise et résilience du territoire - Adapter le territoire communal aux enjeux de résilience et de durabilité

- [OO] Intégrer les enjeux de gestion des risques dans l'aménagement du territoire

### [OS] Sécurité publique, gestion de crise et résilience du territoire - Assurer une sécurité publique moderne, humaine et connectée

- [OO] Renforcer les capacités technologiques et numériques de surveillance
- [OO] Soutenir la police locale et renforcer sa proximité avec la population

### [OS] Sécurité publique, gestion de crise et résilience du territoire - Professionnaliser la gestion de la sécurité lors des grands événements

- [OO] Coordonner efficacement les services de secours

### [OS] Sécurité publique, gestion de crise et résilience du territoire - Préserver un service de secours de proximité et défendre le volontariat

- [OO] Défendre activement le statut des pompiers volontaires
- [OO] Renforcer les collaborations interzones et la coordination provinciale

### [OS] Sécurité publique, gestion de crise et résilience du territoire - Prévenir les risques sociaux, comportementaux et numériques

- [OO] Renforcer la prévention dans les écoles et auprès du grand public

[OS] Sécurité publique, gestion de crise et résilience du territoire - Renforcer la résilience territoriale face aux crises et développer une culture du risque partagée

- [OO] Développer la culture du risque au sein de l'administration
- [OO] Structurer et professionnaliser la gestion de crise communale

**Le 1<sup>er</sup> Echevin Ersel KAYNAK**

Ayant en charge l'**Aménagement du Territoire, l'Urbanisme, le Logement, la Santé**,  
la Gestion des Déchets, **les Affaires Sociales**, les Personnes en situation de handicap  
et la **Mobilité**

**Cohésion et Affaires sociales**

[OS] Cohésion et Affaires sociales - Favoriser l'inclusion et la participation citoyenne

- [OO] Accès équitable aux services sociaux et dispositifs solidaires : mobilité, accompagnement des publics vulnérables, personnes âgées et en situation d'handicap
- [OO] Promotion du volontariat, du tissu associatif existant et des actions locales en faveur des citoyens
- [OO] Sensibilisation aux enjeux sociétaux : citoyenneté, violences intrafamiliales, dépendances

[OS] Cohésion et Affaires sociales - Garantir le bien-être et la santé des citoyens au travers d'un accès équitable aux services sociaux

- [OO] Maintenir des solutions de mobilité pour les citoyens
- [OO] Renforcer l'accompagnement médical, psychologique et social des personnes âgées, vulnérables et en situation d'handicap
- [OO] Sensibilisation aux problématiques de dépendance et de santé publique

[OS] Cohésion et Affaires sociales - Renforcer l'insertion professionnelle, la formation et l'éducation

- [OO] Renforcer les initiatives relatives à l'accès au travail et à la formation
- [OO] Soutenir la tenue d'ateliers de resocialisation, d'estime de soi et de développement personnel
- [OO] Soutien aux dispositifs éducatifs : écoles des devoirs, éducation citoyenne

[OS] Cohésion et Affaires sociales - Renforcer la cohésion sociale, culturelle et familiale

- [OO] Encourager le développement du lien social, intergénérationnel et interculturel au travers d'activités citoyennes
- [OO] Sensibiliser aux violences intrafamiliales, à la différence et à l'inclusivité

## Logement

### [OS] Logement - Augmenter la qualité et l'offre de logement disponible

- [OO] Encourager les propriétaires à réhabiliter les logements inoccupés
- [OO] Promouvoir les dispositifs d'aide à la rénovation mis à disposition par les différents niveaux de pouvoir
- [OO] Promouvoir les solutions en matière de transition et efficacité énergétique
- [OO] Valoriser et partager la production d'énergie aux travers de communautés énergétiques locales

### [OS] Logement - Faciliter l'accès au logement

- [OO] Améliorer le service et l'accompagnement aux citoyens
- [OO] Apporter une attention aux projets intergénérationnels
- [OO] Centraliser les informations et simplifier les démarches liées à l'accès aux logements
- [OO] Encourager la construction de logements accessibles aux jeunes, familles et aînés
- [OO] Favoriser la création de logements adaptés aux personnes à mobilité réduite et aux aînés
- [OO] Garantir une collaboration efficace entre gestionnaires de logements publics

### [OS] Logement - Promouvoir un accès au logement - Favoriser des solutions adaptées aux jeunes, aux familles et aux aînés (logements accessibles, projet intergénérationnels, ...)

- [OO] Assurer la bonne qualité et le confort des logements
- [OO] Offrir des logements en cas de crise
- [OO] Viser l'efficacité énergétique et la transition vers des logements plus durables

## Mobilité

### [OS] Mobilité - Améliorer la mobilité et les infrastructures afin de répondre aux enjeux de déplacement et de qualité de vie

- [OO] Développer les infrastructures pour la mobilité active
- [OO] Encourager les initiatives d'autopartage, offrant une alternative plus flexible et écologique à l'usage individuel de la voiture
- [OO] Soutenir une amélioration des liaisons de transports en commun tant au sein de la commune que vers les centres urbains voisins

## Santé et Prévention

### [OS] Santé et Prévention - Garantir un accès équitable et de qualité aux soins de santé

- [OO] Assurer une offre de soins complète
- [OO] Consolider la position stratégique du CHRAM dans le réseau hospitalier régional
- [OO] Encourager l'installation de nouveaux professionnels de la santé sur le territoire
- [OO] Poursuivre la modernisation des infrastructures médicales locales

### [OS] Santé et Prévention - Renforcer la prévention, le bien-être et l'accompagnement face aux assuétudes

- [OO] Renforcer la prévention et le bien-être auprès des citoyens (santé mentale, nutrition, sports, etc.)
- [OO] Soutenir les acteurs et structures spécialisés dans les assuétudes et la réinsertion sociale

## Urbanisme / Aménagement du territoire

### [OS] Urbanisme / Aménagement du territoire - Assurer un développement harmonieux et durable de son territoire en intégrant pleinement les enjeux environnementaux, économique et sociaux

- [OO] Garantir une croissance cohérente et maîtrisée du tissu urbain, en évitant une artificialisation excessive des sols et en préservant les terres agricoles essentielles à notre équilibre écologique, paysager et alimentaire

### [OS] Urbanisme / Aménagement du territoire - Maintenir un cadre de vie agréable tout en répondant aux besoins croissants de la population et en favorisant une participation citoyenne active

- [OO] Certaines friches présentes dans le centre-ville ou en périphérie feront l'objet d'études globales pour permettre le développement de logements et de commerces ou de nouveaux services
- [OO] Dynamiser l'activité économique et encourager la création de logements de qualité tout en favorisant les espaces publics propices à la convivialité et au bien-être des citoyens
- [OO] Intégration des impératifs environnementaux dans les projets d'urbanisme
- [OO] Offrir à ses habitants un cadre de vie apaisé et en harmonie avec la nature
- [OO] Participation citoyenne
- [OO] Préservation du patrimoine bâti, qu'il s'agisse de bâtiments communaux ou de biens privés présentant un intérêt architectural ou historique
- [OO] Renforcer son attractivité touristique
- [OO] Réduction de l'empreinte écologique passant par une meilleure gestion des sols, la préservation des écosystèmes et la protection des rivières qui traversent notre territoire
- [OO] Révitalisation urbaine dans certaines zones stratégiques
- [OO] Valoriser les paysages naturels et les espaces ruraux

**L'Echevin Jacques REMY-PAQUAY**

Ayant en charge **les Finances**, le Personnel communal, l'Informatique,  
la **Communication**, la Démocratie et **Participation citoyenne**, l'**Etat-Civil**, la **Population**,  
l'**Energie** et les **Tutelles RCA**

Accueil / Population / Etat Civil

[OS] Accueil / Population / Etat-Civil - Appliquer avec rigueur les normes et législations supérieures

- [OO] Garantir la conformité des échanges et procédures administratives avec les instances compétentes
- [OO] Respecter la législation RGPD et assurer la protection des données personnelles

[OS] Accueil / Population / Etat-civil - Faciliter l'accès aux documents et aux procédures

- [OO] Améliorer la communication externe sur l'accès aux documents
- [OO] Développer l'utilisation de plateformes en ligne et outils numériques
- [OO] Maintenir un service disponible au guichet pour les démarches

[OS] Accueil / Population / Etat-civil - Offrir un accueil bienveillant, empathique et respectueux

- [OO] Améliorer les conditions matérielles d'accueil : confidentialité, accessibilité PMR, équipements
- [OO] Assurer une écoute active ainsi qu'un accompagnement personnalisé au guichet et à distance
- [OO] Former les agents aux compétences relationnelles et à l'adaptation aux évolutions législatives et procédurales

Communication

[OS] Communication - Développer une stratégie de communication multicanale, accessible et adaptée aux réalités de la population

- [OO] Moderniser les canaux numériques pour une meilleure accessibilité et interactivité
- [OO] Renforcer les canaux de la communication traditionnelle afin de garantir l'inclusion des personnes éloignées du numérique

[OS] Communication - Garantir une communication rapide, fiable et structurée en cas de situation de crise

- [OO] Formaliser un plan communal de communication de crise
- [OO] Former et outiller les équipes à la gestion de la communication de crise

## Energie POLLEC

### [OS] Energie POLLEC - Assurer une transition juste, progressive et équitable

- [OO] Lutter contre la précarité en matière de mobilité en accompagnant chaque génération dans les changements de comportements
- [OO] Lutter contre la précarité énergétique

### [OS] Energie POLLEC - Favoriser une économie locale durable et résiliente

- [OO] Soutenir l'exploitation de ressources locales dans le secteur de la construction
- [OO] Soutenir les circuits courts et l'alimentation durable

### [OS] Energie POLLEC - Mobiliser les citoyens, les entreprises, les associations et les institutions locales dans la transition

- [OO] Accompagner les citoyens dans leur démarche de rénovation énergétique et d'économie d'énergie
- [OO] Accompagner les entreprises dans leur transition énergétique

### [OS] Energie POLLEC - Réduire l'empreinte carbone du territoire communal à l'horizon 2050

- [OO] Accroître la production d'énergie renouvelable communale
- [OO] Mettre en œuvre la stratégie immobilière à long terme (2040) visant à réduire les consommations énergétiques du parc immobilier communal
- [OO] Mettre en œuvre le Plan d'Action pour l'Énergie et le Climat (POLLEC)

## Finances

### [OS] Finances - Faire face aux défis et renforcer les fonds

- [OO] Anticiper les charges futures et les aléas économiques

### [OS] Finances - Investir de manière stratégique et structurante

- [OO] Maintenir un haut niveau d'investissements publics
- [OO] Soutenir l'investissement privé local

### [OS] Finances - Maintenir une fiscalité juste et équilibrée

- [OO] Mieux répartir la charge fiscale entre les usagers du territoire
- [OO] Préserver un cadre fiscal soutenable pour les habitants

### [OS] Finances - Maîtriser l'endettement communal pour une stabilité durable

- [OO] Maintenir un endettement sous contrôle

### [OS] Finances - Renforcer la résilience des finances communales

- [OO] Maintenir un équilibre budgétaire durable

### [OS] Finances - Soutenir l'économie locale via les marchés publics

- [OO] Favoriser les clauses sociales, durables et inclusives
- [OO] Rendre les marchés publics plus accessibles aux entreprises locales

## Participation citoyenne

### [OS] Participation citoyenne - Créer des dynamiques de proximité et de co-construction à l'échelle des quartiers et des villages

- [OO] Dynamiser la Commission Locale de Développement Rural (CLDR)
- [OO] Encourager les projets citoyens locaux
- [OO] Soutenir et animer les comités de quartier et de village

### [OS] Participation citoyenne - Renforcer la démocratie locale et l'implication des citoyens dans la vie communale

- [OO] Consolider les dispositifs existants de participation citoyenne
- [OO] Renforcer et diversifier les formes de participation citoyenne formelles

### [OS] Participation citoyenne - Susciter un engagement citoyen durable et inclusif dans la gouvernance locale

- [OO] Mettre en place une animation territoriale continue

## Régies Communales Autonomes

### [OS] Régies Communales Autonomes - Optimiser le levier fiscal et financier des RCA au service des projets communaux

- [OO] Maximiser les avantages fiscaux liés au statut des RCA

### [OS] Régies Communales Autonomes - Professionnaliser et moderniser la gestion des RCA pour garantir un service public efficace et structuré

- [OO] Améliorer la gestion des équipements et services

### [OS] Régies Communales Autonomes - Promouvoir une offre sportive et de loisirs accessible, cohérente et soutenue

- [OO] Assurer l'accessibilité des infrastructures et services
- [OO] Soutenir activement le tissu associatif local

### [OS] Régies Communales Autonomes - Valoriser les infrastructures existantes et structurer de nouveaux pôles multifonctionnels

- [OO] Faire de Malmedy-Expo un pôle à vocations multiples
- [OO] Pérenniser et développer les activités emblématiques

**L'Echevine Catherine SCHROEDER**

Ayant en charge les **Travaux**, l'Environnement, la Propreté, les Espaces naturels, l'Apiculture, l'Eau, les Cimetières, les Bâtiments communaux , **la Culture** et le Folklore

**Culture**

**[OS] Culture - Faire de l'espace public un lieu d'expression culturelle**

- [OO] Encourager la participation citoyenne à l'aménagement culturel
- [OO] Promouvoir et valoriser l'art et l'art urbain dans l'espace public

**[OS] Culture - Favoriser l'accès à la culture pour toutes et tous**

- [OO] Déployer des dispositifs facilitant l'accès à la culture
- [OO] Favoriser les liens intergénérationnels et lutter contre l'isolement culturel

**[OS] Culture - Renforcer l'identité culturelle et historique de Malmedy**

- [OO] Faciliter l'accès à la mémoire locale via un centre de documentation et d'archives
- [OO] Mettre en valeur le patrimoine historique local
- [OO] Proposer des moyens modernes et attractifs pour découvrir l'histoire communale
- [OO] Valoriser le folklore local

**[OS] Culture - Soutenir la création artistique locale et les dynamiques associatives**

- [OO] Favoriser les collaborations entre acteurs culturels
- [OO] Stimuler la production culturelle locale

**Travaux**

**[OS] Travaux - Améliorer la propreté des espaces publics pour un cadre de vie agréable et respectueux de l'environnement**

- [OO] Améliorer l'efficacité de l'entretien des espaces publics
- [OO] Développer un plan de nettoyage
- [OO] Renforcer la gestion des déchets

**[OS] Travaux - Offrir des infrastructures modernes, durables et accessibles à toutes et tous**

- [OO] Intégrer des solutions modernes et durables dans les équipements publics
- [OO] Offrir des espaces de loisirs de qualité aux familles et aux enfants
- [OO] Renforcer la sécurité des piétons et des cyclistes
- [OO] Réhabiliter les voiries, trottoirs et places publiques, en tenant compte de l'accessibilité

[OS] Travaux - Préserver, moderniser et adapter les bâtiments communaux aux défis actuels

- [OO] Améliorer l'accessibilité et l'efficacité énergétique des infrastructures
- [OO] Augmenter les places d'accueil pour répondre aux besoins des familles
- [OO] Mettre en avant l'architecture et l'histoire des bâtiments emblématiques
- [OO] Offrir aux élèves et enseignants un cadre d'apprentissage adapté et agréable

[OS] Travaux - Renforcer la résilience du territoire face aux défis climatiques et environnementaux

- [OO] Augmenter la prévention des risques climatiques
- [OO] Préserver les ressources naturelles, la biodiversité et la qualité de vie
- [OO] Réduire les îlots de chaleur et améliorer le cadre de vie
- [OO] Sensibiliser à la protection de l'environnement

**L'Echevin Mathieu BRONLET**

Ayant en charge les **Sports**, la **Jeunesse**, les **Aînés**, la **Petite Enfance (crèches)**,  
l'Interculturalité, les **Jumelages** et le **Tourisme**

Aînés

[OS] Aînés - Renforcer la solidarité et les échanges entre les générations

- [OO] Encourager la transmission des savoirs et des expériences entre générations
- [OO] Envisager la création ou l'adaptation d'espaces de rencontres et d'échanges intergénérationnels (1)
- [OO] Tendre vers un renforcement durable du lien social entre les générations

[OS] Aînés - Tendre vers un cadre de vie serein et le bien-être des aînés

- [OO] Envisager les moyens pour soutenir le maintien au domicile et les services associés
- [OO] Envisager un renforcement de la participation des aînés à la vie communale et aux décisions qui les concernent

## Crèche

### [OS] Crèche - Développer des espaces extérieurs stimulants et naturels

- [OO] Développer la sécurité, le confort et l'accessibilité des équipements extérieurs
- [OO] Encourager leur usage pédagogique quotidien par l'équipe
- [OO] Envisager la création des espaces différenciés favorisant la motricité, l'exploration, le calme et le lien avec la nature

### [OS] Crèche - Développer et diversifier l'offre d'accueil

- [OO] Envisager la mise en œuvre d'une nouvelle crèche dans le cadre du Plan Cigogne, en concertation avec les partenaires et les familles

### [OS] Crèche - Favoriser un accompagnement adapté aux besoins des familles

- [OO] Développer des solutions permettant d'assurer la continuité d'un encadrement qualifié, même en cas d'absence
- [OO] Envisager un espace dédié et sécurisé pour l'allaitement maternel, en sensibilisant l'équipe et en informant les familles

### [OS] Crèche - Garantir un cadre d'accueil respectueux du bien-être et du développement de l'enfant

- [OO] Associer l'équipe à l'observation et à l'aménagement des espaces pour préserver l'intimité, la sécurité et la sérénité des enfants
- [OO] Envisager d'intégrer des matériaux, équipements et pratiques respectueux de l'environnement, de l'hygiène et de la santé
- [OO] Favoriser un environnement apaisant, notamment par une organisation adaptée, des repères clairs et une attention à l'ambiance sonore

## Jeunesse

### [OS] Jeunesse - Tendre vers un cadre propice à l'épanouissement et au développement personnel et professionnel des jeunes

- [OO] Envisager un renforcement de la participation des jeunes à la vie communale et aux décisions qui les concernent
- [OO] Tendre vers une meilleure sensibilisation aux problématiques de santé mentale et à l'éducation

### [OS] Jeunesse - Œuvrer à la pérennisation du tissu social présent sur le territoire

- [OO] Envisager un soutien accru aux structures de jeunesse en leur fournissant des ressources adaptées
- [OO] Favoriser la valorisation des lieux de rencontres et d'échanges

## Jumelages

### [OS] Jumelages - Accompagner les associations, écoles et citoyens dans la mise en valeur des cultures du monde

- [OO] Envisager la mise en place ou la participation à des festivals, expositions, rencontres gastronomiques, évènements multiculturels, partenariats scolaires et collaborations entre associations locales et internationales

### [OS] Jumelages - Affirmer notre solidarité et notre engagement envers des villes partageant nos valeurs européennes

- [OO] Développer des projets pour approfondir les liens avec Jovkva et Ostroh en Ukraine

### [OS] Jumelages - Poursuivre les relations avec nos villes jumelées

- [OO] Favoriser la consolidation des échanges culturels et associatifs déjà existants

## Sports

### [OS] Sports - Dynamiser l'offre sportive et de loisirs

- [OO] Envisager la création de nouveaux espaces sportifs
- [OO] Envisager la rénovation et la valorisation des équipements existants, notamment la piscine Mon Repos
- [OO] Favoriser les synergies entre écoles et clubs sportifs afin de développer la pratique du sport dès le plus jeune âge

### [OS] Sports - Encourager la population à découvrir et s'initier à différentes disciplines sportives

- [OO] Envisager l'organisation régulière d'évènements ou de week-ends dédiés aux sports
- [OO] Envisager la mise en place d'un réseau d'ambassadeurs sportifs
- [OO] Favoriser la mise en avant des clubs locaux

### [OS] Sports - Maintenir une politique d'accessibilité financière aux infrastructures sportives (1)

- [OO] Envisager le maintien de tarifs abordables pour l'accès aux infrastructures

### [OS] Sports - Soutenir le développement du handisport

- [OO] Envisager un accompagnement renforcé du développement du handisport

## Tourisme

### [OS] Tourisme - Améliorer les infrastructures d'accueil

- [OO] Envisager de nouvelles solutions de stationnement et de mobilité durable

### [OS] Tourisme - Assurer le suivi et la régulation des hébergements touristiques

- [OO] Développer les synergies entre les services (urbanisme, taxes, tourisme, pompiers, ...)

### [OS] Tourisme - Mettre en avant les atouts de la commune de Malmedy

- [OO] Développer des circuits thématiques valorisant les produits du terroir
- [OO] Envisager la création de circuits thématiques valorisant l'histoire et le patrimoine, notamment via le tourisme mémoriel
- [OO] Favoriser la mise en avant des entreprises locales

### [OS] Tourisme - Mettre en valeur les sentiers de randonnée

- [OO] Envisager la valorisation de la Via Arduinna
- [OO] Favoriser la valorisation et l'entretien des sentiers de randonnée

## **L'Echevine Aline PIERRE**

Ayant en charge **l'Enseignement, l'Académie, le Commerce, l'Economie et l'Accueil Temps Libre**

## Accueil Temps Libre

### [OS] ATL - Permettre un accueil de qualité durant les périodes de vacances scolaires

- [OO] Prendre en compte les réalités structurelles différentes de chaque lieu d'accueil

### [OS] ATL - Développer des partenariats avec des acteurs locaux

- [OO] Penser à proposer des stages et des expériences adaptées aux différents âges et centres d'intérêt des enfants

### [OS] ATL - Maintenir et évaluer l'offre de stages pendant les vacances scolaires

[OS] ATL - Offrir un encadrement professionnel et bienveillant au sein de l'accueil extrascolaire des écoles de la commune et garantir un suivi de la qualité des services

- [OO] Améliorer l'intégration des accueillant(e)s au sein des équipes éducatives
- [OO] Améliorer le statut des accueillant(e)s
- [OO] Prévoir la formation continue des accueillant(e)s

[OS] ATL - Offrir un encadrement professionnel et bienveillant au sein des stages du Centre de Vacances de la commune (Môm'dien) et garantir un suivi de la qualité des services

- [OO] Prévoir la formation continue des animateurs(trices)

[OS] ATL - Permettre aux nouvelles générations de s'impliquer dans la vie publique et d'exercer leur citoyenneté de manière active en soutenant le Conseil communal des Enfants

|                              |
|------------------------------|
| <h2>Académie de Musique</h2> |
|------------------------------|

[OS] Académie de Musique - Organisation d'évènements et de concerts soutenue, pour offrir aux élèves des opportunités de se produire en public et de partager leur passion avec la communauté

- [OO] Permettre aux élèves de prêter dans des conditions de qualité
- [OO] Produire des projets d'anciens élèves devenus professionnels ou aux études supérieures artistiques

[OS] Académie de Musique - Proposer aux enfants et aux familles une vision claire des possibilités d'apprentissage d'instruments, de chant, de solfège ou d'autres disciplines musicales du théâtre et de la danse

- [OO] Développer les offres de cours
- [OO] Permettre l'accès à toute la population

[OS] Académie de Musique - Renforcer la communication autour de l'académie de musique afin de mieux faire connaître son offre

- [OO] Annoncer plus efficacement les évènements
- [OO] Développer les réseaux sociaux
- [OO] Utiliser les médias locaux

[OS] Académie de Musique - Établir des collaborations avec les écoles et associations locales pour favoriser l'accès à l'apprentissage musical dès le plus jeune âge et encourager les synergies entre les différents acteurs culturels de la commune

- [OO] Offrir notre expertise en musique, en danse et en théâtre

## Développement économique

[OS] Développement économique - Aider les commerces à adapter leur offre aux tendances actuelles

- [OO] Comprendre les attentes en matière de consommation de la population

[OS] Développement économique - Faciliter les démarches administratives et l'installation des indépendants et petites entreprises(1)

- [OO] Instauration d'un contact unique dédié aux indépendants et PME, facilitant l'entrepreneuriat sur le territoire communal

[OS] Développement économique - Informer sur- et valoriser les acteurs économiques locaux

- [OO] Réfléchir à assurer une meilleure visibilité aux entrepreneurs locaux

[OS] Développement économique - Préserver un commerce dynamique et diversifié

- [OO] Poursuivre les efforts en matière de soutien aux investissements des commerces et établissements HORECA
- [OO] Se disposer à accompagner les acteurs économiques face aux habitudes de consommations en constante évolution

[OS] Développement économique - Renforcer l'attractivité du Centre-Ville

- [OO] Améliorer l'ambiance et l'expérience des visiteurs dans les rues commerçantes
- [OO] Chercher à redonner vie aux cellules commerciales inoccupées

[OS] Développement économique - Valoriser les circuits courts

- [OO] Favoriser l'inclusion des producteurs locaux dans le dispositif des chèques-commerces
- [OO] Mettre en avant les coopératives locales et les producteurs régionaux, favoriser leur intégration au sein de l'économie locale et renforcer leur visibilité

## Enseignement

[OS] Enseignement - Découvrir le folklore local, l'histoire de la ville et la richesse linguistique de la région

- [OO] Participer au folklore local, approche du wallon ....

[OS] Enseignement - Faire participer chaque enfant, au moins une fois au cours de sa scolarité primaire, à une classe verte, une classe de ville ou un programme de dépaysement

- [OO] Favoriser l'intégration, l'autonomie, les connaissances du cours d'éveil (sciences, géographie, histoire ...)

[OS] Enseignement - Maintenir l'éveil à la langue allemande dès la maternelle

- [OO] Réfléchir à diversifier les approches

[OS] Enseignement - Offrir aux enfants un enseignement de qualité, accessible et inclusif

- [OO] Soutenir la mise en place des aménagements raisonnables garantissant l'équité dans l'apprentissage

[OS] Enseignement - Poursuivre le dialogue avec les associations de parents qui sont des partenaires à part entière, renforcer la collaboration pour favoriser l'épanouissement et la réussite de chaque enfant

- [OO] Rencontrer les différents acteurs

[OS] Enseignement - Poursuivre le développement du numérique dans les classes

- [OO] Poursuivre le plan d'équipement École numérique

[OS] Enseignement - Promouvoir les initiatives intergénérationnelles

- [OO] Collaborer avec les différentes structures

[OS] Enseignement - Rénover et agrandir l'école de Bellevaux

- [OO] Réaliser le cahier spécial des charges

[OS] Enseignement - Soutenir l'éducation aux enjeux environnementaux et à la biodiversité

- [OO] Sensibiliser les enfants à l'énergie et aux causes du dérèglement climatique

**Le Président du CPAS Grégory SCHONS**  
Ayant en charge les Homes, le Patrimoine et la **Bibliothèque**

**Bibliothèque**

[OS] Bibliothèque - Maintenir le rôle de Wamabi (Waimes-Malmedy) dans la catégorie 4 de reconnaissance en vertu du décret du 30 avril 2009 tel que modifié à ce jour, afin de faciliter l'accès au savoir et à la culture, au développement des capacités pratiques de lecture de la population, dans une perspective d'éducation permanente, de citoyenneté, de formation continuée, d'information et d'épanouissement - donner une place de choix aux pratiques de lecture, d'écriture et des capacités langagières liées à l'écrit

- [OO] Approfondissement des pratiques de lecture et des liens entre sciences et littérature
- [OO] Développer l'effectivité des droits culturels de la population en favorisant l'égalité et l'émancipation
- [OO] Poursuivre les pratiques participatives de réseaux
- [OO] Réduction de la fracture culturelle, sociale, numérique et promotion d'une participation citoyenne active dans la société de l'information
- [OO] Valorisation des ressources humaines qualifiées